






**Program Strategiczny  
„Błękitny San”**

**Dr Paweł Wais**  
Zastępca Dyrektora  
Departament Rozwoju Regionalnego

**Rzeszów, 7 grudnia 2016 r.**





**Główne zagadnienia w prezentacji**

- ❖ **Przebieg prac nad Programem Strategicznym „Błękitny San”**
- ❖ **Cel główny oraz kluczowe kierunki rozwoju gmin „Błękitnego Sanu”**
- ❖ **System wdrażania Programu**
- ❖ **Źródła finansowania realizacji Programu**
- ❖ **Działania na rzecz realizacji Programu**
- ❖ **Rada Programowa**
- ❖ **Monitoring Programu**
- ❖ **Podsumowanie**



**Przebieg prac nad Programem**

**Program Strategiczny „Błękitny San” (PSBS) - wspólna inicjatywa samorządów lokalnych (48 JST) i samorządu regionalnego województwa podkarpackiego.**

- ❖ **Rozpoczęcie prac nad Programem** - uchwała Zarządu Województwa Podkarpackiego z dnia 9. IV. 2013 r. o przystąpieniu do przygotowania Programu Strategicznego „Błękitny San”.
- ❖ **Opracowanie Programu i Prognoza oddziaływania na środowisko** – IX 2013 – IV 2014.
- ❖ **Konsultacje społeczne projektu Programu i Prognozy Oddziaływania na środowisko** - V-VI 2014.
- ❖ **Ewaluacja Programu** - X-XII 2014 - ewaluator zewnętrzny wyłoniony w drodze konkursu ofert.
- ❖ **Przyjęcie Programu wraz z Prognozą oddziaływania na środowisko** - uchwała Zarządu Województwa Podkarpackiego z dn. 7.IV. 2015 roku.
- ❖ **Przyjęcie Uzasadnienia i Podsumowania oceny oddziaływania na środowisko** - 12.VII.2016 roku.
- ❖ **Tekst jednolity Programu** - 2 sierpnia 2016 roku.


**Program „Błękitny San”**


**Cel główny:**

Wzrost **poziomu i warunków życia** mieszkańców gmin Błękitnego Sanu poprzez **poprawę dostępu do miejsc pracy i usług** przy efektywnym wykorzystaniu zróżnicowanych **zasobów endogenicznych** tego obszaru, skutkujący poprawą **spójności wewnętrznej** i wzmocnieniu **funkcjonalnych powiązań zewnętrznych**, co prowadzić będzie do **zmniejszania poziomu zróżnicowań** rozwoju społeczno-gospodarczego Podkarpacia w układzie **wewnątrzregionalnym, wzdłuż biegu rzeki San.**

Pełny tekst programu jest dostępny na stronie internetowej:  
<http://www.podkarpackie.pl/index.php/rozwoj-regionalny/programy/blekitny-san/4697-tekst-jednolity-programu-strategicznego-blekitny-san>.



**Kluczowe kierunki rozwoju  
gmin „Błękitnego Sanu”  
(priorytety i działania strategiczne)**




❖ **Innowacyjna przedsiębiorczość** - tworzenie korzystnych warunków dla rozwoju działalności gospodarczej, wzmocnienia bazy ekonomicznej ośrodków subregionalnych i lokalnych oraz ich powiązań funkcjonalnych z otoczeniem, poprawiającą w sposób trwały poziom i warunki życia mieszkańców.


➤ **działania główne:** przygotowanie i promocja terenów inwestycyjnych, wzmocnienie bazy ekonomicznej ośrodków subregionalnych i lokalnych oraz poszerzenie ich powiązań funkcjonalnych z otoczeniem, wzmocnianie powiązań systemu edukacji i nauki z gospodarką, rozwój klastrów, poprawa produktywności rolnictwa i rzemiosła.

❖ **Turystyka** - wspieranie rozwoju gospodarki i przemysłu turystycznego wykorzystujących walory środowiskowo-krajobrazowe oraz obiekty dziedzictwa kulturowego.

➤ **działania główne:** rozwój i dywersyfikacja produktów turystycznych oraz ich promocja, tworzenie wyspecjalizowanych klastrów turystycznych, rozwój zagospodarowania oraz poprawa funkcjonowania infrastruktury turystycznej, rewitalizacja i promocja obiektów dziedzictwa kulturowego.



**Kluczowe kierunki rozwoju  
gmin „Błękitnego Sanu”  
(priorytety i działania strategiczne)**




❖ **Kapitał ludzki i społeczny** - podejmowanie działań skutecznie wzmocniających najważniejsze czynniki rozwoju we współczesnej gospodarce.


➤ **działania główne:** różnicowanie oferty edukacyjnej na wszystkich poziomach kształcenia, kształtowanie i promocja postaw związanych z uczeniem się przez całe życie, poprawa dostępności i jakości usług społecznych oraz rozwój społeczeństwa informacyjnego i przeciwdziałanie wykluczeniu cyfrowemu.

❖ **Środowisko i energetyka** - utrzymanie i poprawa walorów środowiskowych gmin Błękitnego Sanu poprzez zapewnienie przestrzegania zasad zrównoważonego rozwoju oraz wspieranie działań sprzyjających zapobieganiu, przeciwdziałaniu i marginalizowaniu skutków osuwisk oraz zagrożeń wywołanych przez człowieka.

➤ **działania główne:** utrzymanie walorów środowiskowych i krajobrazowych, zapobieganie, przeciwdziałanie i minimalizowanie skutków osuwisk, zapobieganie, przeciwdziałanie i minimalizowanie skutków zagrożeń wywołanych przez człowieka, rozwój odnawialnych źródeł energii.




### Przedsięwzięcia priorytetowe o kluczowym znaczeniu dla rozwoju obszaru „Błękitnego Sanu”




**Przedsięwzięcia priorytetowe:**


- **Ochrona środowiska zlewni rzeki San poprzez kompleksową gospodarkę wodno-ściekową oraz system składowania odpadów** – projekt dotyczy poprawy stanu środowiska przyrodniczego w zlewni rzeki San oraz rozwiązania w sposób skoordynowany problemu gospodarki wodno-ściekowej i składowania odpadów na tym terenie.
- **Zagospodarowanie brzegów rzeki San z uwzględnieniem infrastruktury ochrony przeciwpowodziowej** – projekt dotyczy zabezpieczenia obszaru gmin Błękitnego Sanu przed zagrożeniem powodziowym, a jednocześnie wykorzystania biegu rzeki San dla rozwoju przedsiębiorczości poprzez wielofunkcyjne zagospodarowanie jego brzegów i obszarów nadbrzeżnych.
- **Modernizacja infrastruktury drogowej i kolejowej przy wykorzystaniu inwestycji łączących sieć TEN-T, poprawiających dostępność stolicy województwa oraz obniżających poziom zanieczyszczeń generowanych przez indywidualny transport samochodowy w ruchu regionalnym i lokalnym** – projekt dotyczy poprawy poziomu spójności terytorialnej, która stworzy warunki dla wzrostu spójności ekonomicznej i społecznej, zarówno w układzie wewnętrznym, jak i zewnętrznym obszaru gmin Błękitnego Sanu.




### Zakres terytorialny Programu Strategicznego „Błękitny San” oraz Programu Strategicznego Rozwoju Bieszczad



Występuje zbieżność terytorialna i programowa Programów Strategicznych: „Błękitny San” i Rozwoju Bieszczad.



### Wdrażanie Programu Strategicznego „Błękitny San”



**Kluczowe podmioty wdrażające**

- ❖ **Zarząd Województwa Podkarpackiego** – zarządzanie i nadzór nad realizacją programu.
- ❖ **Rada Programowa** - organ opiniotwórczy powoływany przez Zarząd Województwa w składzie 16 osób, której pracami kieruje członek Zarządu Województwa. Skład i funkcjonowanie Rady odwołują się bezpośrednio do zasady partnerstwa oraz idei wielopoziomowego i wielopodmiotowego zarządzania.
- ❖ **Jednostki Samorządu Terytorialnego** objęte programem - podmioty przygotowujące projekty do realizacji w ramach Programu.

W celu przygotowania i realizacji projektów partnerskich JST (także indywidualnych) dla potrzeb wdrażania Programu założono angażowanie podmiotów w charakterze **Institucji Realizujących**.



### Rada Programowa Programu Strategicznego „Błękitny San”



**uchwała Zarządu Województwa Podkarpackiego  
Nr 234/4695/16 z dnia 8 listopada 2016 r.**

**Skład**

**16 osób** (1 członek Zarządu Województwa, 2 radnych Sejmiku Województwa Podkarpackiego, 4 Dyrektorów Departamentów Urzędu Marszałkowskiego (środowisko, drogi i transport, turystyka oraz rozwój regionalny), 4 przedstawicieli JST, 3 przedstawicieli sektora prywatnego, 2 przedstawicieli organizacji pozarządowych).

**Zadania**

- ❖ opiniuje roczne sprawozdania z realizacji Programu.
- ❖ opiniuje przygotowane przez JST propozycje zmian jego treści lub zgłasza Zarządowi Województwa własne projekty zmian programowych.
- ❖ realizuje inne zadania zlecone przez Zarząd Województwa.

Sprawozdania z realizacji Programu w roku poprzedzającym, są sporządzane do dnia 31 stycznia każdego roku kalendarzowego i przekazywane do Rady Programowej, która po zaopiniowaniu przekazuje dokument Zarządowi Województwa Podkarpackiego.



**Rada Programowa Programu  
Strategicznego „Błękitny San”**




**Harmonogram spotkań**


- ❖ **Obowiązkowe coroczne spotkania** – przewidywana data najbliższego spotkania – luty 2017 rok.
- ❖ Posiedzenia zwoływane **na wniosek przewodniczącego lub członków Rady.**

**Oczekiwania**


- ❖ Wiedza ekspercka, doświadczenie i znajomość obszaru;
- ❖ Promocja pozyskiwania środków na realizację projektów tematycznych w ramach PSBS;
- ❖ Pomoc w monitoringu i kontaktach z JST.




**Źródła finansowania Programu**



- ❖ **Regionalny Program Operacyjny Województwa Podkarpackiego 2014-2020** (preferencje dla projektów w ramach RIT MOF oraz ulokowanych na obszarach wymagających szczególnego wsparcia w kontekście równoważenia rozwoju).
- ❖ **Krajowe Programy Operacyjne 2014-2020** – po spełnieniu warunków wynikających z zapisów programów.
- ❖ Ze źródeł wskazanych w **Kontrakcie Regionalnym** (dla wynegocjowanych projektów).
- ❖ **Europejski Fundusz Rolny na rzecz Rozwoju Obszarów Wiejskich 2014-2020.**
- ❖ **Programy EWT 2014-2020** - wyłącznie projekty z partnerem (partnerami) z zagranicy.
- ❖ **Inne źródła publiczne lub prywatne** (np. NFOŚiGW, Fundusz Rozwoju Kultury Fizycznej).
- ❖ **Środki własne JST.**



## Źródła finansowania Programu – Kontrakt Terytorialny



**W dniu 12 grudnia 2014 roku podpisany został Kontrakt Terytorialny dla województwa podkarpackiego.**

Kontrakt stanowi umowę zawartą pomiędzy Rządem RP, a Województwem Podkarpackim obejmującą realizację przedsięwzięć priorytetowych o istotnym znaczeniu dla rozwoju kraju oraz regionu.

Dokument **ustala kwotę około 21,9 mld zł.**, wstępnie przeznaczoną dla województwa do roku 2023, która posłuży finansowaniu zapisanych w Kontrakcie przedsięwzięć, zawiera listę uzgodnionych **przedsięwzięć podstawowych i warunkowych** oraz przewidywane źródła finansowania.

W wyniku negocjacji ze stroną rządową, na listę przedsięwzięć warunkowych Kontraktu wpisane zostały przedsięwzięcia pn.

- ❖ **„Kompleksowa regulacja gospodarki wodno-ściekowej miast i gmin na terenie województwa podkarpackiego (w szczególności projekty realizujące Program Strategiczny „Błękitny San”)”.**
- ❖ **„Eliminowanie barier przyczyniających się do wykluczenia społecznego powiatów sanockiego, bieszczadzkiego i leskiego poprzez budowę Podkarpackiego Centrum Sportów Zimowych”** (finansowane ze środków Funduszu Rozwoju Kultury Fizycznej oraz ze środków własnych).

### Finansowanie przedsięwzięcia priorytetowego objętego kontraktem terytorialnym

**TERENY AGLOMERACYJNE - ŹRÓDŁA FINANSOWANIA**

- ❖ **POIŚ 2014 – 2020:** aglomeracje powyżej 10 tys. RLM. (KPOŚK) – w ramach kontraktu wojewódzkiego ewent. w trybie ogłaszanych konkursów.

Preferowane będą projekty/przedsięwzięcia realizowane w partnerstwie wielu podmiotów, kompleksowo rozwiązujące dany problem.

- ❖ **RPO WP 2014 – 2020:** aglomeracje od 2 tys. RLM do 10 tys. RLM –w ramach ogłaszanych konkursów.

Zarząd Województwa przyjął założenie, iż projekty służące realizacji przedsięwzięcia: „BŁĘKITNY SAN – kompleksowa regulacja gospodarki wodno – ściekowej miast i gmin położonych wzdłuż rzeki San” w ramach ogłaszanych konkursów do wsparcia z RPO WP będą mogły otrzymywać dodatkowe bonusy punktowe.

**TERENY NIEAGLOMERACYJNE - ŹRÓDŁA FINANSOWANIA**

- ❖ **PROW 2014–2020** w ramach ogłaszanych konkursów,
- ❖ **WFOŚiGW w Rzeszowie** – w ramach dostępnych środków i ogłaszanych konkursów,
- ❖ **NFOŚiGW** - w ramach ogłaszanych konkursów.

**Środki WFOŚiGW i NFOŚiGW** – dostępne będą również dla terenów aglomeracyjnych w ramach właściwych programów.

*Zarząd Województwa Podkarpackiego zawarł w dniu 20 maja 2015 roku umowę z WFOŚiGW w Rzeszowie, który we współpracy z JST objętymi Programem, podjął pracę nad zintegrowaniem projektu regulacji gospodarki wodno-ściekowej w JST położonych wzdłuż rzeki San, w celu realizacji przedsięwzięcia umieszczonego na liście zadań podstawowych Kontraktu Terytorialnego.*



**RPO WP na lata 2014-2020 jako źródło wsparcia realizacji Programu Strategicznego „Błękitny San”**




W ramach **Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Podkarpackiego na lata 2014-2020** założone zostały **preferencje** dla projektów służących wsparciu:

- ❖ **Realizacji Programów Strategicznych „Błękitny San” i Rozwoju Bieszczad**
- ❖ **Obszarów wymagających specjalnego wsparcia w kontekście równoważenia rozwoju regionalnego**



Dla obszaru objętego Programem „Błękitny San” są nimi tereny JST leżących w powiatach: bieszczadzkiem, leskim, brzozowskim, przemyskim, przeworskim, leżajskim i nizańskim.

- ❖ **Biegunów wzrostu (objętych Strategią rozwoju MOF)**

Dla obszaru objętego Programem Błękitny San są to RIT-y z biegunów wzrostu: Sanok-Lesko, Przemyśl, Jarosław-Przeworsk oraz Stalowa Wola.

Preferencje dla zgłoszonych projektów nie podlegają agregowaniu.

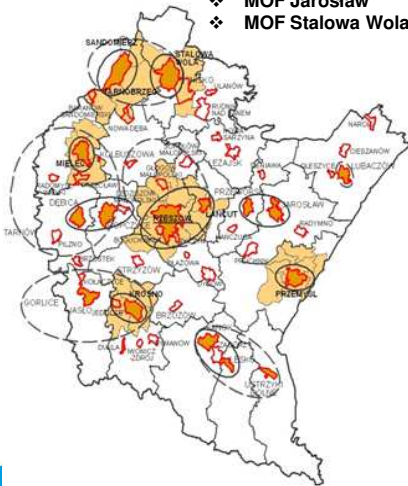
**Wsparcie biegunów w RPO WP 2014-2020**


**Bieguny wzrostu wyznaczone w SRWP**

- ❖ MOF Sanok
- ❖ MOF Przemyśl
- ❖ MOF Jarosław
- ❖ MOF Stalowa Wola


Działanie/Poddziałanie/Typ projektu dla którego przewidziano konkursy dedykowane dla MOF	Alokacja na konkursy dedykowane (w zł)
1.3 Promowanie przedsiębiorczości (typ 1 Strefy Aktywności Gospodarczej)	30 000 000
1.3 Promowanie przedsiębiorczości (typ 2 Inkubatory przedsiębiorczości)	30 000 000
3.1 Rozwój OZE (bez projektów parasolowych)	25 000 000
4.2 Gospodarka odpadami (typ 1 projektu – punkty selektywnej zbiórki odpadów komunalnych)	20 000 000
4.3.1 Gospodarka ściekowa	150 000 000
4.4 Kultura	31 000 000
5.4 Niskoemisyjny transport miejski	129 272 233,95
6.3 Rewitalizacja przestrzeni regionalnej	78 629 953,30
<b>SUMA:</b>	<b>493 902 187,25</b>







### Obszary wymagające szczególnego wsparcia w kontekście równoważenia rozwoju w ramach RPO WP 2014-2020

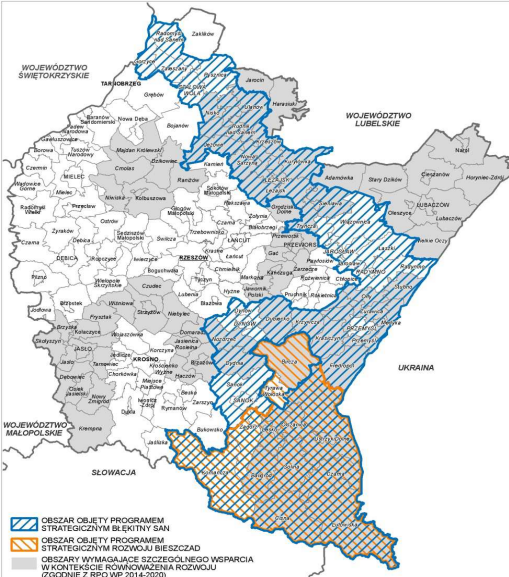


**Alokacja na obszary wymagające szczególnego wsparcia.**




Wsparcie obejmie projekty zgłaszane m.in. przez JST położone w powiatach: bieszczadzkim, leskim, brzozowskim, przemyskim, przeworskim, leżajskim oraz niżańskim i wyniesie **4% całkowitej alokacji RPO WP tj. ok. 346,4 mln PLN**


Zarząd Województwa Podkarpackiego przyjął wstępne założenie, że w konkursach organizowanych w ramach realizacji Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Podkarpackiego na lata 2014-2020, **projekty zgłaszane przez podmioty z terenów JST objętych Programem Strategicznym „Błękitny San” służące realizacji tego programu**, których cele realizacyjne i zakładane efekty będą zgodne z RPO WP, powinny zostać **wspierane dodatkowymi bonusami punktowymi**.

**5 pkt** (działania 2.1; 4.1; 4.2; 4.3.1; 4.3.2; 4.4; 4.5)  
**15 pkt** (działanie 6.1)




Legenda mapy:

-  OBSZAR OBJĘTY PROGRAMEM STRATEGICZNYM „BŁĘKITNY SAN”
-  OBSZAR OBJĘTY PROGRAMEM STRATEGICZNYM W ROZWOJU BIESZCZAD
-  OBSZARY WYMAGAJĄCE SZCZEGÓLNEGO WSPARCIA W KONTEKŚCIE RÓWNOWAŻENIA ROZWOJU (ZGODNIE Z RPO WP 2014-2020)




### Działania służące realizacji Programu




**Samorząd Województwa**

- ❖ powołanie Rady Programowej Programu,
- ❖ monitorowanie Programu,
- ❖ dalsze prace nad Kontraktem Terytorialnym w kontekście projektu SOR,
- ❖ promocja Programu Strategicznego Błękitny San w instytucjach zarządzających krajowymi programami operacyjnymi oraz wśród innych podmiotów – dysponentów środków publicznych i prywatnych,
- ❖ lobbowanie na rzecz wprowadzenia w krajowych programach operacyjnych specjalnych kryteriów wyboru projektów przygotowywanych przez Beneficjentów,
- ❖ promowanie projektów zintegrowanych ułatwiających montaż finansowy i prowadzących do efektów synergicznych,
- ❖ Organizacja spotkań i konferencji dla interesariuszy Programu.




**Partnerzy w Programie Strategicznym  
„Błękitny San”**




**Oczekiwania wobec partnerów**

- ❖ Przygotowanie projektów przedsięwzięć służących realizacji Programu.
- ❖ Składanie projektów do konkursów organizowanych przez Samorząd Województwa, objętych wsparciem w ramach RPO WP 2014-2020 i PROW 2014-2020, a także do konkursów organizowanych przez instytucje zarządzające krajowymi programami operacyjnymi.
- ❖ Wspólne przygotowanie lub zlecenie (zgodnie z przepisami ustawy Prawo zamówień publicznych) opracowania projektów partnerskich.
- ❖ **Składanie okresowych (miesięcznych) informacji o stanie zaawansowania realizacji projektów obejmujących priorytety i działania wskazane w Programie.**
- ❖ Współpraca z Radą Programową oraz z innymi podmiotami na rzecz skutecznej realizacji Programu.



**System monitorowania**



**Podmioty zaangażowane w proces monitoringu Programu „Błękitny San”**


- ❖ Jednostki samorządu terytorialnego objęte Programem – **kluczowa rola koordynatorów odcinkowych,**
- ❖ Departamenty UMWP, ROT, PFT,
- ❖ Instytucje realizujące projekty.


**Monitoring Programu**

- ❖ Oparty na zasadach oraz procedurach monitoringu i ewaluacji **SRWP 2020 oraz RPO WP 2014-2020.**
- ❖ **System sprawozdań sporządzanych przez beneficjentów realizowanych w ramach Programu przedsięwzięć** – obowiązek JST do składania informacji o wykonaniu lub stanie zaawansowania realizowanych projektów (sprawozdania miesięczne i roczne – na koniec grudnia każdego roku).
- ❖ **Sprawozdania z wykonania Planów Rocznych** dla PSRB opiniowane przez Radę Programową i przyjmowane przez Zarząd Województwa.

Priorytet	Wskaźnik
<b>Priorytet INNOWACYJNA PRZEDSIĘBIORCZOŚĆ</b>	Powierzchnia przygotowanych terenów inwestycyjnych
	Powierzchnia utworzonych parków naukowo-technologicznych
	Liczba przedsiębiorstw otrzymujących wsparcie
	Powierzchnia obszarów objęta rewitalizacją
	Całkowita długość przebudowanych lub zmodernizowanych dróg
	Liczba wspartych grup producentów rolnych oraz owoców i warzyw
	Powierzchnia wspartych targowisk oraz punktów sprzedaży bezpośredniej produktów lokalnych
	Liczba wspartych centrów szkolenia i promocji rzemiosła
<b>Priorytet TURYSTYKA</b>	Liczba wspartych (rozwijanych lub nowych) produktów turystycznych
	Liczba wspartych klastrów turystyczno-rekreacyjnych
	Liczba wspartych obiektów infrastruktury turystycznej i sportowo-rekreacyjnej
	Liczba zabytków nieruchomości objętych wsparciem
	Wzrost liczby odwiedzin w objętych wsparciem miejscach należących do dziedzictwa kulturowego i naturalnego oraz stanowiących atrakcje turystyczne
<b>Priorytet KAPITAŁ LUDZKI I SPOŁECZNY</b>	Odsetek dzieci w wieku 3-4 lata objętych wychowaniem przedszkolnym
	Liczba szkół ponadgimnazjalnych o programach kształcenia dostosowanych do zmieniających się potrzeb lokalnego rynku pracy, w tym w zakresie kształcenia zawodowego
	Liczba wspartych obiektów infrastruktury jednostek organizacyjnych systemu oświaty
	Osoby dorosłe w wieku 25-64 lata uczestniczące w kształceniu i szkoleniu
	Liczba zrealizowanych (przeprowadzonych) kursów, szkoleń i studiów podyplomowych
	Liczba wspartych podmiotów leczniczych
	Liczba wspartych placówek opieki nad osobami starszymi
	Liczba usług publicznych udostępnionych on-line o stopniu dojrzałości co najmniej 3
<b>Priorytet ŚRODOWISKO I ENERGETYKA</b>	Liczba obiektów poddanych termomodernizacji
	Liczba zrealizowanych projektów obejmujących wdrażanie technologii energooszczędnych w obiektach użyteczności publicznej
	Odsetek ludności korzystającej z oczyszczalni ścieków
	Poprawa stanu czystości wody w rzece San zbadana (określona) przy pomocy wskaźników fitobentos i fitoplankton poniżej ośrodków miejskich usytuowanych nad rzeką San, zmierzona przez WIOŚ w Rzeszowie
	Liczba wspartych form ochrony przyrody
	Liczba zrealizowanych projektów obejmujących obiekty infrastruktury przeciwpowodziowej
Liczba wspartych placówek funkcjonujących w ramach systemu ratowniczo-interwencyjno-kryzysowego	

## Podsumowanie





- ❖ Współpraca pomiędzy interesariuszami przy tworzeniu Programu - **realizacja zasady partnerstwa.**
- ❖ Program Strategiczny „*Błękitny San*” jako **uszczegółowienie zapisów Strategii Rozwoju Województwa - Podkarpackie 2020.**
- ❖ **Koordynująca rola Zarządu Województwa Podkarpackiego.**
- ❖ Dalsze działania Zarządu Województwa Podkarpackiego - **stworzenie korzystnych warunków realizacji zapisów Programu.**
- ❖ Realizacja Programu w zasadniczym stopniu uzależniona jest od **aktywności i zdolności aplikacyjnych JST** i innych podmiotów, mających siedziby na obszarze objętym Programem.
- ❖ Powodzenie Programu **wymaga partnerskich relacji i współdziałania** między wszystkimi interesariuszami Programu.
- ❖ **System monitoringu** – istotny element zarządzania PSBS – **konieczność zaangażowania partnerów.**
- ❖ **Kluczowa rola koordynatorów odcinkowych** w procesie monitoringu.



**Dziękuję za uwagę**

**Dr Paweł Wais**  
Zastępca Dyrektora  
Departament Rozwoju Regionalnego